



Juvencio Roldán Rivas (54)

T: +521 2225062067 Email: juvencioroldan@gmail.com Nacionalidad: mexicano

“Rising your intangibles”

Experiencia

- ✓ Consultoría y capacitación en proyectos de manufactura esbelta para Falcon Metal Sheets Querétaro. 2022-23. Referencia: Sabrina Osorio
- ✓ **Director de planta AirTemp Puebla. 2022.**
- ✓ Proyecto de Costeo Basado en actividades y sistema de control de gastos y centros de costos. Manufactura 4.0 e institucionalización de empresa familiar en “Impresiones FD”. Referencia: Lic. Jesús Pérez. Director general. 2021
- ✓ Proyectos de sistematización de procesos administrativos y alineación de estrategia corporativa en *INTEX Trading* y *Master Port*. 2021. Referencias: Raul Reyes y Ernesto Hahnemann Reyes. Propietarios. 2021.
- ✓ Proyecto de redefinición organizacional, mejoras de procesos y flujos de materiales, capacitación a gerencias en “Herbolaria saludable S.A.” 2021. Referencia: Lic. Emmanuel Zúñiga. Director general.
- ✓ **Proyecto de implementación de TPM y 5 S’s en iSi autopartes, Cuapiaxtla, Tlaxcala. Referencia: Ing. Mario Martínez de Ita. 2021.**
- ✓ Durante la pandemia y cuarentena prolongada del 2020 y 2021, ofrecí e impartí cursos en línea para empresas sobre los siguientes temas: Finanzas y costos industriales, Manufactura esbelta, Pronósticos de demanda en Excel, Negociación y toma de decisiones, Alineación estratégica con *Hoshin Kanri*, TQM, Liderazgo y dirección.
- ✓ **Asesor en proyecto de rediseño de procesos, manufactura esbelta y estrategia de suministros en Prelxaid. Asesoría personal al director en temas de estrategia corporativa y negociación de alianzas estratégicas. Oaxaca, México. 2019/20. Referencia: Ing. Melitón Ángeles. Director general.**
- ✓ **Coach instructor en compañías autopartistas y Volkswagen de México: HBPO, GESTAMP, COINDU, SKF, SOMMER ALIBERT, TAKATA, EXEL LOGISTICS, LEONI, KB Components, FUJIKURA.** Intermitentemente entre 2006-2019
Cursos y propuestas de logística y flujo de materiales. CEP. Pronósticos de demanda, 8 disciplinas. Gestión de Calidad. Simulación, MRP y SD. SMED, 5 S’s, TQM. *Poka Yoke* y *Kanban*. *Hoshin Kanri*. Referencias: Mtra. Alejandra Morales Cubillas. Directora regional RH Gestamp. Lic. Jacqueline Ramírez, directora regional de logística HBPO. FEMSA Coca Cola Apizaco en 2019.
- ✓ **Asesor y coach de dirección general para incrementar la eficiencia y recuperar rentabilidad en CIMEXLANA, Puebla. Coaching en liderazgo y manejo de conflictos a personal gerencial.** 2018 y 2019
Referencia: Lic. *Hyung Sun Jin*. Director general.
- ✓ **Docente universitario de ingeniería industrial y posgrados de negocios en BUAP, ITESM, IBERO PUEBLA, UPAEP, UP GUADALAJARA, UVM SANTA FÉ, UAT, UABJO Oaxaca, Universidad Anáhuac Puebla, IEU.** 1995-2019
He impartido las materias de: Dirección de producción y operaciones, en inglés y español, Simulación industrial, Estrategias financieras, CEP y Gestión de Calidad, Alianzas estratégicas, Pensamiento y alineación estratégica, Estrategias competitivas, Gestión de riesgos financieros, Desarrollo de habilidades directivas en MBA ITESM, Evaluación de proyectos de inversión, Director de programa e instructor en “Gestión de la innovación” con la Universidad Complutense de Madrid. Monitor en IESDE Puebla. Planeación de la producción en ENAE *Business School*, Guatemala. 2017

Desde 2000, contrato definitivo de Profesor investigador tiempo completo en colegio de ingeniería industrial BUAP.



Dos periodos de investigación en las ciudades de *Nanjing* y *Guangzhou*, China. Proyectos financiados por BUAP. Temas: Estrategias colaborativas en cadenas de suministros manufactureras y alianzas triple hélice en compañías manufactureras chinas. 2011 y 2013

✓ **Elaboración de *Business Plan* para la inversión por parte de la BUAP de un *High Performance Computer*. Un equipo de 12,000 núcleos de procesamiento y con valor de \$100 millones de pesos para investigación y diseño en industria.** 2015

✓ Alineación de objetivos estratégicos de la Dirección de sistemas de informática BUAP y Dirección de relaciones internacionales. 2014

✓ **Corresponsable en la negociación por parte de la BUAP para el proyecto del centro de capacitación AUDI-BUAP. Referencia: Mtra. Mónica Dóger.** 2014.

✓ Autor de 3 obras literarias publicadas: "Desafiemos al dragón chino". 2005. "¡REevoluciona! ¿Estás preparado para la era del conocimiento?" 2007. "Gestión estratégica de operaciones flexibles en empresas manufactureras". 2009.

✓ **Instructor en diplomados con COPARMEX, COMCE, CANACINTRA, SECOTRADE.** Diplomados en abastecimientos, compras, manufactura esbelta, habilidades gerenciales, técnicas de negociación, cadenas de suministros. Intermitentemente entre 2002 y 2019.

✓ **Conferencista e instructor internacional en México, Colombia, Guatemala y Perú.** 2002-2019.

✓ **3 papers publicados en revistas internacionales indexadas en Latindex.** 2005, 2017 y 2018.

✓ **Conductor de ejercicios de prospectiva estratégica con método de creación de escenarios futuros de *Global Business Network* para la ANFEI.** 2013-2014

✓ **Evaluador del ganador del premio nacional el "Manufacturero del año" de Manufactura, editorial Expansión. *International Truck Escobedo*, Nuevo León.** 2008.

✓ **Asesor de director general en textiles La Poblana.** 2008-2013

Durante este periodo, asesorando al Director y su equipo gerencial, logramos rescatar la empresa de la quiebra económica. Mi experiencia más valiosa fue comprender las posturas de cada gerente, las razones que llevaron a la empresa al borde de la quiebra. Se aplicaron nuevas políticas de ventas y cobranza, se rediseñó la estructura organizacional y mejoró la planeación y control de producción. Referencia: Lic. Antonio González Quijano, Director general.

✓ **Asesor de proyectos y de dirección en CIPSA-MTM**

Intermitentemente entre 2002-2018

Se han llevado proyectos de SMED en máquinas CNC, cursos de simulación, desarrollado *Balanced Scorecard* al lado del director general, sistemas de costeo basado en actividades, reveladores análisis del costo de financiamiento con proveedores y otras fuentes, revisión de sus sistemas de planeación de materiales, TPM, Mapeo de Flujo de Valor y rediseño del sistema de producción y dispositivos para semiautomatización de procesos para acelerar el flujo de materiales y triplicar la producción en su planta de Mezcladoras y *Packers* MTM en Puebla y Monterrey. Referencia: Ing. Marcos Mastretta, director general.

✓ **Asesor en proyectos de manufactura esbelta, TPM y modelos de simulación en Grupo *Schaeffler* planta LUK de Puebla, con universitarios de ingenierías.** Intermitentemente 2004-2013. Referencias: Ing. Juan Carlos de Campo. Director de manufactura. Ing. Juan Farías Negretti.

✓ ***Matchmaker* y asesor de negociación en alianza estratégica CIPSA-Hnos. Limón** 2014-2015

Vinculé a inventores de máquina de unión de varillas con la empresa CIPSA. Asesoré para



la alianza de licenciamiento de patentes, sus beneficios sobre otras estrategias y medié en la negociación para lograr el acuerdo exitosamente. Referencia: MBA Javier Rodríguez. COO CIPSA.

- ✓ **Articulista, columnista y blogger en revista Manufactura de grupo CNN Expansión.** 2008-2014
- ✓ **Coach e instructor en VOLTRAN, Tizayuca, (Implementar Lean manufacturing TPM y 5S's), MABE LEISER San Luis Potosí, (Activity Based Costs), Mangueras y conexiones S.A. Puebla, (Alineación estratégica), Cervecería Cuauhtémoc Moctezuma, Central de Malta, Puebla, (SMED y 5S's) y Magnograf, Puebla, (MRP e inventarios).** 2010 - 2014
- ✓ Instructor y asesor de liderazgo y trabajo en equipo, *Balanced scorecard* en Espintex, Intermitentemente entre 2015-2017. Referencia: Ing. Manuel Espinoza. Director general.
- ✓ **Instructor y coach de *Balanced Scorecard* en PEMEX y Seguro Popular de Puebla. Gestión de cambio de cultura organizacional en Tribunal superior de justicia del Edo. De Puebla.** Intermitentemente entre 2008-2015.
- ✓ **Conductor de Alineación estratégica en Instituto Federal Electoral en 2011 y SEMARNAT 2012.**
- ✓ Miembro del Consejo directivo de la Cámara Nacional de la Industria del Vestido. Puebla-Tlaxcala. Periodo 2013-2015. Referencia: Ing. Gustavo Bojalil.
- ✓ **Jefe de departamento de vinculación y educación continua en Facultad de Ingenierías BUAP.** A cargo de 4 coordinadoras de los procesos de vinculación con sectores productivos e intercambios académicos. Referencia: Ing. Edgar Villagrán. Ex Director de la Facultad. 2012-2016
- ✓ **Controller financiero y consultor de logística, marketing SAP en GEDAS NA (Hoy T Systems).** Referencias: Ing. Jorge Lezama. CFO. Ing. Jesús Ibáñez. 1998-2000.
- ✓ **Ventas en empresa propia y en MacTools, refaccionaria industrial. Ref: Ing. Juan Manuel Lichtle** 1994-1998
- ✓ **Coordinador de producción en Volkswagen de México.** Balanceos de líneas, control de producción e implementación de *kan-ban* y 5S's en línea de ensamble de motores enfriados por agua. Nave 6. 1993
- ✓ **Gerente de maquinados y mantto. en Industrial Termostática. Puebla.** 1991-92
- ✓ **Práctica profesional y supervisor de calidad en CROLLS MEXICANA en ingeniería e Industrial Termostática S. A.** Enero 1989- Diciembre 1990

Estudios

- **Lic. En Ingeniería Industrial** 1991
- Maestría en Administración, especializado en finanzas 1996
- Doctorado en planeación estratégica y dirección de tecnología** 2009
- Simulation of supply chain management with SIMIO.* 2017
- Programa de gobierno corporativo y formación de consejeros. IESDE School of management.** 2019
- Programa *Management Innovation Tools.* IESDE School of management. 2021
- Acreditado y autorizado como "Agente capacitador externo" ante la Secretaría del Trabajo y Previsión Social Federal en los temas de: "Cadenas de suministros e inventarios", "Planeación, alineación estratégica y cuadro de mando integral" y "Desarrollo de habilidades gerenciales". 2019



Habilidades

- ✓ He aprendido a identificar causas raíz de los problemas, en lugar de buscar culpables.
- ✓ Puedo hallar creativamente soluciones estratégicas a cualquier problema de producción, logística, finanzas, calidad, talento humano, organización, costos, mercadotecnia y distribución, haciendo las preguntas correctas a miembros de equipos de trabajo y directivos. Lo he hecho en numerosas ocasiones como coach y asesor en diversas empresas.
- ✓ Puedo lograr acuerdos y resolver conflictos entre diversas partes, identificando variables de negociación en entornos hostiles.
- ✓ He aprendido a lidiar con los egos y cotos de poder de personal de los departamentos clave en compañías de diversos tamaños, giros y orígenes.
- ✓ He logrado invulnerabilidad tanto a los halagos como a las críticas, centrándome en la consecución de objetivos de rentabilidad para la empresa.
- ✓ He aprendido a generar confianza y erradicar el miedo entre los miembros de organizaciones, escuchando a las personas, leyendo entre líneas y alineando sus necesidades con la visión y rentabilidad de las empresas.
- ✓ En 32 años de experiencia profesional he desarrollado la intuición que me permite encontrar áreas de oportunidad de mejora aún en las compañías más productivas, así como sus soluciones, guiando a equipos de trabajo motivados y entusiastas.
- ✓ Programación de simulación con ARENA y SIMIO. Aplicaciones en SCM, Finanzas, Sistemas de Producción, Proyectos de inversión, etc.
- ✓ He desarrollado una visión estratégica orientada a mejorar los rendimientos económicos de empresas manufactureras y distribución en horizontes largos, a través de la gestión eficaz de flujos de materiales, de inversión y de decisiones directivas.
- ✓ Me desempeño con amplio *expertise* en temas de materiales, procesos de manufactura, estrategias financieras, toma de decisiones logísticas, distribución y de planeación y control de producción, negociaciones y conflictos, coberturas de riesgos financieros, estrategia corporativa y alianzas estratégicas, simulaciones de procesos estocásticos, gestión de la innovación y *mindset* del talento humano.

Idiomas

Español
Inglés: 90%
Alemán: 75%

Padre y responsable económico de dos hijos y una hija: Íñigo 15, Íker 12, Ivanna 10.